



Republika e Kosovës - Republika Kosova - Republic of Kosovo

AUTORITETI RREGULLATOR PËR SHËRBIMET E UJIT
REGULATORNI AUTORITET ZA USLUGE VODE
WATER SERVICES REGULATORY AUTHORITY



Monitorimi i Investimeve Kapitale, Financuar nga Tarifa e Shërbimit, në KRU “Prishtina”, për vitin 2023

Verifikimi i përmbushjes së caktut të investimeve kapitale të përcaktuara gjatë procesit tarifor 2022-2024, për vitin 2023

Verifikimi i listës së investimeve kapitale të përcaktuara gjatë procesit tarifor 2022-2024, për vitin 2023



Përmbajtja

1. Hyrje	3
2. Rëndësia e monitorimit të investimeve kapitale.....	4
3. Metodologjia e punës për monitorimin e investimeve kapitale	5
4. Takimet në KRU për monitorimin e listës së investimeve kapitale	5
5. Investimet e aprovuara për KRU Hidroregjioni-Jugor	6
6. Investimet e realizuara nga KRU-të sipas procesit të auditimit të të dhënave	6
7. Monitorimi i listës së investimeve kapitale.....	9
8. Konkluzione.....	13
9. Rekomandime	14

1. Hyrje

Investimet kapitale në industrinë e shërbimeve të ujësjellësit dhe të ujërave të ndotura janë thelbësore për të siguruar qëndrueshmërinë, cilësinë dhe furnizimin e qëndrueshëm të ujit për popullatën. Këto investime përfshijnë ndërtimin dhe përmirësimin e infrastrukturës së ujit, por jo të kufizuara vetëm tek ato, si p.sh.:

1. **Ndërtimi dhe mirëmbajtja e rrjetit të shpërndarjes së ujit:** Kjo përfshin zëvendësimin e gypave të vjetra dhe instalimin e gypave të reja për të përmirësuar efikasitetin e shpërndarjes së ujit dhe për të reduktuar humbjet e ujit.
2. **Përmirësimi i impianteve të trajtimit të ujit:** Investimet në teknologji të reja për trajtimin e ujit ndihmojnë në përmirësimin e cilësisë së ujit të pijshëm dhe në përputhjen me standardet shëndetësore.
3. **Ndërtimi i rezervuarëve dhe stacioneve të pompimit:** Këto janë të nevojshme për të garantuar furnizimin e vazhdueshëm me ujë në periudhat e thatësirës dhe për të menaxhuar presionin e ujit në sistem.
4. **Automatizimi dhe monitorimi i rrjetit të ujit:** Implementimi i sistemeve të menaxhimit të inteligjencës për monitorimin dhe kontrollin e rrjetit në kohë reale mund të ndihmojë në identifikimin e problemeve dhe ndërhyrjeve të shpejta për të minimizuar ndërprerjet në furnizim.
5. **Ndërtimi dhe mirëmbajtja e rrjetit të kanalizimit:** është një investim kapital i rëndësishëm në infrastrukturën e shërbimeve të ujit dhe ka një ndikim të madh në cilësinë e jetesës, shëndetin publik dhe qëndrueshmërinë mjedisore, si dhe ndikojnë në parandalimin e përmytjeve urbane.
6. **Rritja e kapaciteteve të trajtimit të ujërave të ndotura:** Kjo përfshin ndërtimin e impianteve të reja ose zgjerimin e impianteve ekzistuese për trajtimin e ujërave të ndotura, duke reduktuar ndotjen dhe përmirësuar cilësinë e ujërave natyrore.

Investimet kapitale, në këtë sektor, kanë këto përfitime kryesore:

- **Përmirësimi i cilësisë së jetës:** Sigurimi i furnizimit të qëndrueshëm dhe të sigurt me ujë të pijshëm përmirëson shëndetin dhe mirëqenien e popullatës.
- **Rritja e qëndrueshmërisë mjedisore:** Përmirësimet në trajtimin e ujërave të ndotura dhe menaxhimin e burimeve të ujit ndihmojnë në mbrojtjen e ekosistemeve natyrore.
- **Zhvillimi ekonomik:** Një infrastrukturë e fortë e ujësjellësit është kritike për mbështetjen e zhvillimit industrial, duke kontribuar në rritjen ekonomike të vendit.
- **Reduktimi i kostove afatgjata:** Investimet në teknologji dhe infrastruktura moderne ndihmojnë në uljen e kostove operative dhe të mirëmbajtjes në afatgjatë.

Këto investime kërkojnë planifikim të kujdesshëm, financim të qëndrueshëm dhe mbështetje të fortë politike dhe shoqërore për të arritur qëllimet e dëshiruara, e cila paralelisht kërkon bashkërendim dhe koordinim të aktiviteteve të gjithë palët e interesit në Kosovë.

2. Rëndësia e monitorimit të investimeve kapitale

Monitorimi i investimeve kapitale në industrinë e shërbimeve të ujësjellësit është një komponent kyç për të siguruar suksesin e projekteve, duke garantuar cilësi, efikasitet dhe transparencë. Ky proces jo vetëm që ndihmon në realizimin e projekteve brenda buxhetit dhe afateve kohore, por gjithashtu kontribuon në përmirësimin e qëndrueshmërisë dhe zhvillimit afatgjatë të infrastrukturës së ujësjellësit.

Raportimi i rregullt mbi realizimin e investimeve kapitale, siguron që, të gjitha palët e interesit të informohen në mënyrë të rregullt për progresin dhe e projektit, dhe, në këtë aspekt, ARRU angazhohet seriozisht që, raportimi dhe realizimi i investimeve kapitale të jetë një proces i vazhdueshëm dhe transparent.

Monitorimi i vazhdueshëm krijon një mjedis të përgjegjshëm, ku të gjithë aktorët, përfshirë kontraktorët dhe menaxherët e projektit mbajnë përgjegjësi për detyrat e tyre.

Monitorimit të investimeve kapitale i kanë paraprirë dy aktivitete të nivelit qendror, e cila është kusht pastaj për gjithë sektorin që investimet kapitale të planifikohen mirë dhe monitorimi i tyre të jetë konsistent.

Këto aktivitete janë:

- Shkresa nga Kuvendi i Kosovës, datë 3.08.2022, ku i bën thirrje të gjitha palëve të interesit në Kosovë, që:
 - të sigurohen se të gjitha investimet e bëra ndër vite kanë dhënë rezultate konkrete në eliminimin e humbjeve të ujit.
 - Të realizohet auditim specifik i performancës nga ZKA (Zyra Kombëtare e Auditimit) duke pasur në fokus fushën e investimeve kapitale.
 - Të analizohet monitorimi i planit të investimeve kapitale, duke përfshirë edhe planin e veprimit,
 - Etj.
- Raporti i Auditimit të Performancës nga ZKA “Ndikimi i investimeve kapitale në zvogëlimin e humbjeve të ujit dhe zgjerimin e shërbimeve tek qytetarët nga KRU-të”, i cili ndër të tjera, ka dhënë rekomandimet:
 - ARRU, duhet të sigurohet se, përmes monitorimit, po realizohen projektet e investimeve kapitale me kohë,
 - KRU-të duhet të hartojnë Planin e Menaxhimit të Aseteve dhe Planin e Investimeve Afatgjata në mënyrë që të ketë një planifikim të duhur të projekteve kapitale,
 - KRU-të duhet të sigurojnë se investimet kapitale të planifikuara në Planin e Biznesit duhet të jenë të harmonizuara me Biznes Planin Rregullator,
 - Etj.

3. Metodologjia e punës për monitorimin e investimeve kapitale

Pikë referuese e analizës së krahasimit të të dhënave të investimeve kapitale për vitin 2023 do të jetë ‘Aplikacioni tarifor i KRU-së’, dorëzuar në vitin 2021, për vitet e procesit tarifor 2022-2024.

Të dhënat e realizuara do të merren nga Raportet e Auditimit / Verifikimit të të dhënave të raportuara të KRU-së, ku merren për bazë kategoritë e investimeve kapitale sipas ‘Udhëzimeve të Kontabilitetit Rregullator’.

Lista e projekteve të aprovuara nga ARRU gjatë procesit tarifor, krahasohet me listën e projekteve të realizuara nga KRU-ja për vitin respektiv.

Pra, metodologjia e punës analizon të dhënat e investimeve kapitale:

- Verifikimi i përmbushjes së caktimit të investimeve kapitale të përcaktuara gjatë procesit tarifor 2022-2024, për vitin 2023, dhe
- Verifikimi i listës së investimeve kapitale, projekt pas projekti, të përcaktuara gjatë procesit tarifor 2022-2024, për vitin 2023.

4. Takimet në KRU për monitorimin e realizimit të listës së investimeve kapitale

Me qëllim të monitorimit të investimeve kapitale të aprovuara gjatë procesit tarifor 2022-2024, ARRU, komfor mandatis ligjor, ka realizuar takime në të gjitha KRU-të, për të vlerësuar nivelin e zbatimit të projekteve për vitin 2023.

Takimet janë realizuar ndaras me secilën KRU, përkatësisht takimet janë mbajtur me zyrtarë të Departamentit Teknik dhe të Departamentit të Financave të KRU-ve, për të diskutuar listën e projekteve të aprovuara me procesin tarifor dhe nivelin e zbatimit të projekteve për vitin 2023.

Monitorimi i zbatimit të investimeve kapitale nga Departamenti i Tarifave të ARRU është e ndërlikuar edhe me auditimin e të dhënave që ka bërë paraprakisht Departamenti i Performancës. Si vlera të besueshme të investimeve të realizuara, janë marrë të dhënat nga procesi i auditimit të të dhënave, të shpërndara sipas kategorive të Udhëzuesit të Kontabilitetit Rregullator.

Për t’u ndërmarr ky aktivitet, Departamenti i Tarifave në kuadër të ARRU-së ka zhvilluar takim në zyrat e ofruesit të shërbimeve, për të diskutuar listën e projekteve të aprovuara me procesin tarifor dhe nivelin e zbatimit të projekteve për vitin 2023.

Më datë 27.06.2024, është mbajtur takimi në zyrat e KRU, ku të pranishëm nga ana e ARRU-së, ishin:

Refik Ramaj
Vehbi Duraku

Drejtor i Departamentit të Tarifave
Analist për asete dhe investime kapitale

Nga KRU, në këtë takim ishin:

Armend Avdiu	Drejtor Teknik
Riza Spanca	Zyrtar Kryesor Financiar
Naim Muja	Zyrtar për Tarifa
Ilir Abdullahu	U.D Koordinator për UPF dhe raportim
Arben Hajrizi	U.D Menaxher i Planifikimit dhe Zhvillimit

Ky raport merr për bazë të dhënat e realizuara nga KRU për vitin 2023 në bazë të shënimeve të marra gjatë procesit të auditimit të të dhënave si dhe krahason të dhënat e projekteve të investimeve kapitale, sipas BPRR, duke vlerësuar statusin e realizimit të tyre në bazë të të dhënave të marra gjatë takimit dhe dokumenteve përcjellëse të dërguara nga KRU-të përmes e-mailit.

5. Investimet e aprovuara për KRU “Prishtina”

Procesi tarifor (2022-2024), bartës i të cilit është ARRU, ka një komponentë tejet të rëndësishme - investimet kapitale - që KRU-të planifikojnë t'i realizojnë gjatë periudhës tre vjeçare. Lista e investimeve kapitale, pastaj shpërndahet në kategori të caktuara, sipas Udhëzuesit të Kontabilitetit Rregullator dhe si e tillë ka ndikim të drejtpërdrejtë në lartësinë e tarifës, rrjedhimisht edhe në të ardhurat e KRU.

ARRU ka pranuar Listën e Investimeve Kapitale të realizuara nga KRU. Duke qenë se Plani i Menaxhimit të Aseteve akoma nuk ishte finalizuar, për të arsyetuar këtë listë të investimeve të vitit 2023, KRU, sipas udhëzimeve të ARRU, për secilin projekt të propozuar ka përgatitur një arsyetim, pjesën përshkuese si dhe paramasën dhe parallogarinë për projektet e listuara.

Pas pranimit të ‘aplikacionit tarifor’, ARRU, mbështetur në parimet bazë për përbalueshmërinë e faturës nga ana e konsumatorit dhe për të ruajtur nivelin e shërbimit të KRU-së, ka bërë ndërhyrje në vlerat e projekteve të investimeve kapitale prej burimeve vetjake. Këto ndërhyrje, në tekstin e më poshtëm përkufizohen me shprehjen “*Rregullimet nga ARRU*”. Në disa raste, janë shtuar vlera të investimeve, kurse në raste të tjera, janë zbritur vlera të investimeve.

Këto “rregullime” u janë dërguar KRU-së të cilës u është kërkuar që të dërgojnë e listën e azhurnuar, komfor ndërhyrjeve rregulluese nga ARRU. Listën e azhurnuar KRU-ja nuk e ka dërguar në ARRU, e cila gjë e ka vështirësuar analizën e realizimit të investimeve sipas projekteve.

6. Investimet e realizuara nga KRU-të sipas ‘Procesit të auditimit të të dhënave’

Ekipi i ARRU-së, për auditimin e të dhënave, pas takimit të mbajtur në KRU, ka marrë të dhënat e realizuara të investimeve kapitale nga moduli i kontabilitetit. Ato investime të cilat kanë qenë të regjistruara në modul të kontabilitetit, të cilat, njëherësh, plotësojnë kriteret për t’u regjistruar në kontabilitet, janë njohur nga ARRU si investime të realizuara për periudhën referuese.

Për nevoja të krahasimit, në tabelën vijuese kemi paraqitur shumat e investimeve kapitale, të ndara sipas kategorive, ku do të jenë investimet e aprovuara nga ARRU dhe pastaj shumat e realizuara

nga KRU. Realizimi i investimeve të planifikuara është bërë ndaras për investimet e financuara nga KRU, krahas atyreve nga grantet (Donacionet).

Tabela 1. Investimet në shërbimet e ujësjellësit

Kategoria e investimeve kapitale			Vlera e planifikuar		Vlera e realizuar	
			Financuar nga KRU	Grantet	Financuar nga KRU	Grantet
Resurse dhe trajtim	Infrastrukturë	Përtëritje	10,000.0	0.0	1,432.0	0.0
		Rritje	20,000.0	0.0	14,582.0	28,644.0
	Jo infrastrukturë	Mirëmbajtje	235,000.0	0.0	0.0	0.0
		Rritje			0.0	0.0
Distribuíim	Infrastrukturë	Përtëritje	566,000.0	0.0	5,553.0	0.0
		Rritje			278,778.0	67,577.0
	Jo infrastrukturë	Mirëmbajtje	117,600.0	0.0	40,231.0	0.0
		Rritje			276,696.0	18,976.0
Aktivitet Biznesor	Jo infrastrukturë	Mirëmbajtje	163,500.0	0.0	16,669.0	0.0
		Rritje	163,500.0	0.0	67,536.0	0.0
Totali			1,275,600.0	0.0	701,477.0	115,197.0

Tabela 2. Investimet në shërbimet e ujërave të ndotura

Kategoria e investimeve kapitale			Vlera e planifikuar		Vlera e realizuar	
			Financuar nga KRU	Grante	Financuar nga KRU	Grante
Grumbullim	Infrastrukturë	Përtëritje	195,000.0	0.0		
		Rritje		21,800,000.0	23,282.0	
	Jo infrastrukturë	Mirëmbajtje				
		Rritje				
Trajtim ujërave ndotura	Infrastrukturë	Përtëritje				
		Rritje		31,250,000.0		
	Jo infrastrukturë	Mirëmbajtje				
		Rritje				
Trajtim i Llumit	Infrastrukturë	Mirëmbajtje				
		Rritje				
	Jo infrastrukturë	Përtëritje				
		Rritje				
Aktivitet Biznesor	Jo infrastrukturë	Mirëmbajtje	16,500.0	550,000.0	4,167.0	
		Rritje	16,500.0	550,000.0	16,884.0	
Totali			228,000.0	54,150,000.0	44,333.0	0.0

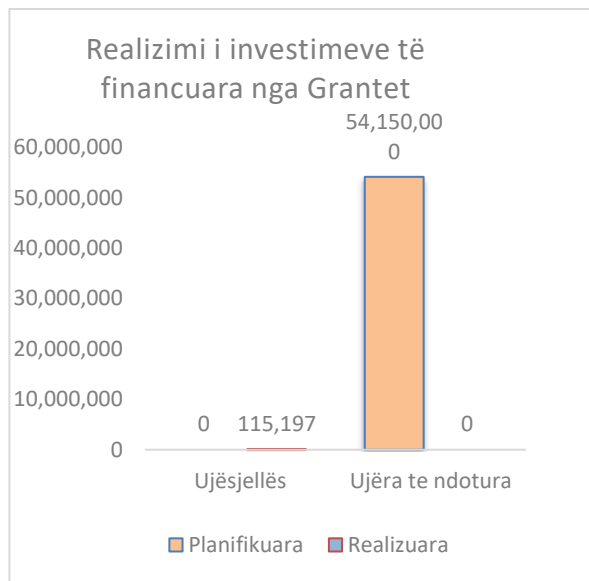
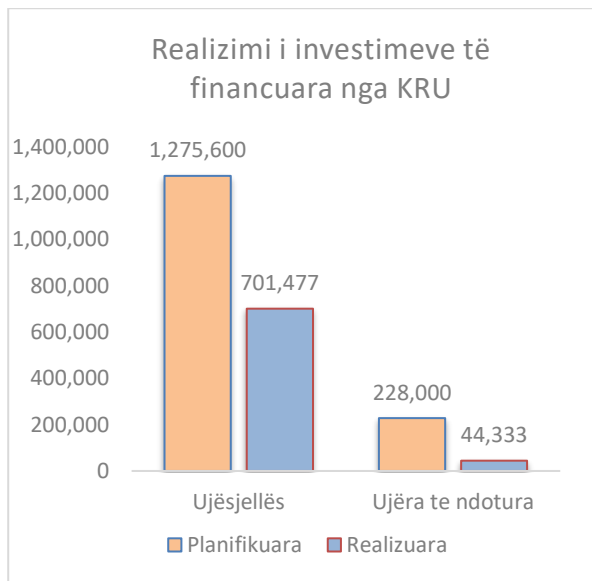


Figura 1. Grafiku i krahasimit të realizimit të investimeve të financuara nga KRU

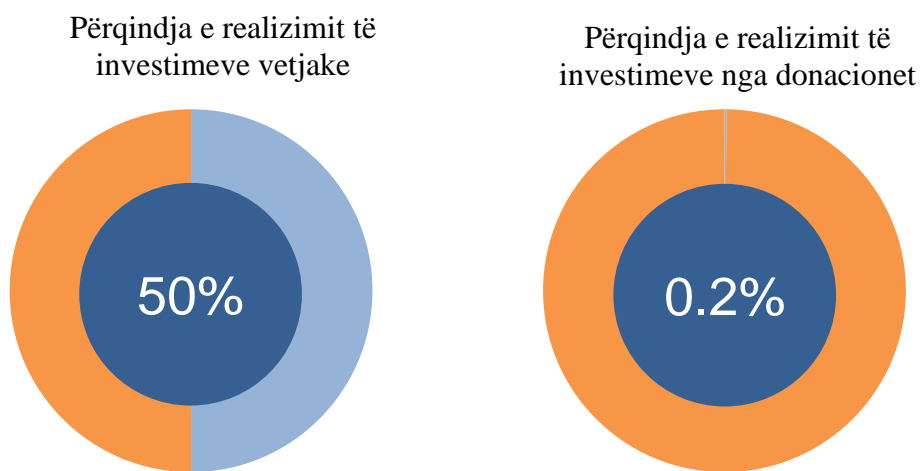


Figura 2. Përqindja e realizimit të investimeve kapitale nga grantet

Prej burimeve të financimit nga KRU, në total KRU-ja ka planifikuar 1,275,600 € prej të cilave ka realizuar 701,477.00 €, apo shprehur në përqindje ka realizuar vetëm 50 % të investimeve.

Prej burimeve të financimit nga grantet, KRU, për ujësjellës ka planifikuar 0.00 € prej të cilave ka realizuar 115,197.00 €, kurse për ujëra të ndotura ka planifikuar 54,150,000.00€ investime, kurse ka realizuar 54,150.00€, e cila shprehur në përqindje, është 0,2%.

Me që investimet e realizuara nga tarifa janë synim monitorimit të ARRU-së, monitorimi i investimeve në këtë proces nuk ka marrë për bazë projektet një nga një nga grantet.

7. Monitorimi i 'Listës së investimeve kapitale'

Monitorimi i 'Listës së Investimeve Kapitale', konsiston në verifikimin e projekteve të dorëzuara nga KRU sipas Listës, e cila si e tillë, përveç emrit të projektit ka edhe dokumentin mbështetës me përshkrim, arsyetim, para masë dhe para llogari të projektit të caktuar.

Ekipi nga ARRU, ka diskutuar dhe vlerësuar implementimin e projekteve sipas 'Listës së investimeve', me përfaqësuesit e KRU, prej nga ka marrë konfirmimin e dëshmuar, rreth statusit aktual për secilin projekt.

Në tabelën 3, është paraqitur ndaras, lista e projekteve për shërbime të ujit nga ato për shërbimet e ujërave të ndotura. Në kolonën e fundit, janë komentet e ARRU-se, për statusin, e secilit projekt.

SHTOJCË. LISTA E PROJEKTEVE TË INVESTIMEVE KAPITALE DHE STATUSI I REALIZIMIT TË TYRE

Tabela 1. Statusi i projekteve në shërbimet e ujësjellësit të financuara nga KRU

Nr	Projektet sipas kategorive	Aprovuara nga ARRU	Realizuara nga KRU	Statusi i projektit
A Përtëritja e infrastrukturës				
1	<i>3-Zgjerimi i kapaciteteve prodhuese të ujit në Shtime dhe Fshatrat e Rrafshit .Hapja, e së paku 2 puseve në Shtime dhe 2 në Rashincë</i>	10,000	n/a	Ka qenë projekt me bashkëfinancim me QATAR. Në vitin 2023 nuk është realizuar, për arsye te procedurave te menaxhimit financiar dhe të prokurimit sipas kërkesave të donatorit. KRU-ja është në procedurë të prokurimit që ta realizojë ne 2024 me një projekt tjetër me bashkëfinancim me Ministrinë e Ekonomisë.
2	<i>1-Ndërrimi dhe ndërtimi i rrjetit të ujit për përmirësimin e furnizimit dhe zvogëlimin e humbjeve në zonën e shërbimit të KUR "Prishtina" (Prishtinë, Lipjan, Podujevë, Obiliq, Shtime, Fushë Kosovë, Graçanicë dhe Drenas)</i>	250,000	n/a	Projekti ka filluar në vitin 2023, është nënshkruar kontrata në vlerë prej rreth 206,000 euro me TVSH, dhe është në vijim.
3	<i>27-Projekte të ndryshme, të bashkëfinancimit me komonat, komunitetin, donatorët. Fokusimi në zgjerimin e rrjetit, zëvendësimi i rrjetave të amortizuara dhe mirëmbajtje dhe operim të të njëjtave (rrjeti i ujit dhe ujërave të ndotura)</i>	225,000	n/a	Janë nënshkruar kontratat në vitin 2023 dhe projektet janë në vijim.
4	<i>Rregullimet nga ARRU</i>	91,000	n/a	Për shkak të projekteve në vijim, në vitin 2023 janë realizuar pak investime në përtëritje të infrastrukturës.
5				
B Rritja e infrastrukturës				
1	<i>9-Percaktimi I zonave mbrojtëse - Ngritja dhe mirëmbajtja e burimeve ujore</i>	20,000	16,844.26	Projekti është realizuar.
2				
3				
C Mirëmbajtja e jo-infrastrukturës				
1	<i>7-Furnizimi dhe montimi i elektromotorëve dhe pompave ne objektet e trajtimit dhe shpërndarjes në zonën e shërbimit</i>	110,000	n/a	Janë nënshkruar kontratat në vitin 2023 dhe projektet janë në vijim.
2	<i>8-Rehabilitimi dhe ngritja - avancimi I sistemit-teknologjisë se trajtimit te ujit neper IT-UP</i>	50,000		Është nënshkruar kontrata në vitin 2023 dhe projekti është në vijim.
3	<i>10-Furnizimi me pompa centrifugale horizontale dhe vertikale si dhe pompave zhytëse përfshirë edhe pajisje (frekuentor) në stacionet e nxjerrjes dhe shtytjes.</i>	45,000	n/a	Janë nënshkruar kontratat në vitin 2023 dhe projektet janë në vijim.
4	<i>2-Furnizimi me ujëmatës të profileve të ndryshme për ndërrim të vazhdueshëm të ujëmatësve dhe pllomba për pllombimin e</i>	30,000	n/a	Janë nënshkruar kontratat në vitin 2023 dhe projektet janë në vijim.

	<i>ujëmatësve ne vazhdimësi (montimi nga personeli i KRUP)</i>			
5	4-Furnizimi dhe montimi me ujëmatës të profileve Fi 1/2 deri 2" për ndërrimin e ujëmatësve ekzistues në pajtim me rregullat e parapërcaktuara, në zonën e shërbimit.	50,000	97,732	Është realizuar.
6	6-Furnizimi dhe instalimi i ujëmatësve zonal, ujëmatës ne pika te trajtimit, ujëmatës kontrollues dhe rregullator te presionit në zonën e shërbimit të KRU "Prishtina" sh.a. (përfshirë pusetat) dhe llogeret e presionit	120,000		Është realizuar.
7	Rregullimet nga ARRU	-52,400	n/a	n/a
8				
D	Rritja e jo-infrastrukturës			
1				
2				
3				
4				
5				
E	Aktivitete biznesore			
1	5-Furnizimi dhe montimi me module me RF si dhe me pajisje lexuese PDA	30,000		Nuk është realizuar
2	11-Rehabilitimi ndërtimor - arkitektonik i objekteve ne KURP	90,000		Nuk është realizuar në vitin 2023, është nënshkruar kontrata në vitin 2024.
3	13-Furnizimi me GPS(GNSS) pajisje për matje gjeodezike	13,500		Është nënshkruar kontrata në vitin 2023 dhe projekti është në vijim.
4	14-Hardver për TI (kompjuterë të tavolinës, llap top, monitor, smart phone dhe printer mobil etj)	54,000	38,288.14	Është realizuar.
5	15-E- commerce, pagesat përmes aplikacionit me kredit kartela	13,500		Është nënshkruar kontrata në vitin 2023 dhe projekti është në vijim.
6	17-Zhvillim I modulit call center ,hardueri I nevojshëm dhe ndërlidhje me Billing, dhe mirëmbajtje e komplet Billing dhe Call Center	18,000		Nuk është realizuar.
7	18-Licenca per Microsoft Windows, Microsoft Office, Autocad	45,000		Projekti është ndarë në tri tenderë të ndryshëm, njëri është përfunduar 2 të tjerat janë në vijim.
8	Donacion - Furnizim me ujëmatës dhe auto mekanizëm (Shtimi I projekteve (12,16 dhe 20) te alokuara.	58,500		Në vijim.

Tabela 2 Statusi i projekteve në shërbimet e ujërave të ndotura të financuara nga KRU

Nr	Projektet Sipas kategorive	Aprovuara nga ARRU	Realizuara nga KRU	Statusi i projektit
A	Përtëritja e infrastrukturës			
1	27-Projekte të ndryshme të bashkëfinancimit me komunitetin, donatorët. Fokusimi në zgjerimin e rrjetit, zëvendësimi i rrjetave të amortizuara dhe mirëmbajtje dhe operim të të njëjtave (rrjeti i ujit dhe ujërave të ndotura)	25,000		Emërtim i përgjithësuar që nuk mund të krahasohet me planin e prokurimit të KRU-së. Kruja ka tenderuar projekt me titull “Rehabilitimi dhe ndërtimi i ujësjellësit e kanalizimit ne komunën e Shtimes” i cili është në vijim.
2	Rregullimet nga ARRU	170,000		Nuk është dërguar lista specifike nga KRU-ja gjatë procesit tarifor po ashtu disa projekte në ndërrim të gypave të kanalizimit janë në vijim.
3				
4				
5				
B	Rritja e infrastrukturës			
1				
2				
3				
C	Mirëmbajtja e jo-infrastrukturës			
1				
2				
3				
D	Rritja e jo-infrastrukturës			
1				
2				
3				
E	Aktivitete biznesore			
1	12-Furnizimi me inventar (mobile për zyre, raftet etj)	1,500		Nuk është realizuar, është shkëputur kontrata me operatorin ekonomik.
2	16-Furnizimi dhe mirëmbajtja e kamerave ne objektet e KRU Prishtina	3,000		E alokuar si në projektet e ujësjellësit
3	20-Mirëmbajtje e Licencave ERP Financa, Dynamics Navision	2,000		E alokuar si në projektet e ujësjellësit
4	Lista e projekteve (11,13,14,15,17,18,24,19) te alokuara për kanalizim	26,500		E alokuar si në projektet e ujësjellësit
	Investime tjera			

8. Konkluzione

1. Ka ngecur përmbushja e caktuar të investimeve kapitale, të përcaktuara gjatë procesit tarifor 2022-2024, për vitin 2023,
2. Prej burimeve të financimit nga KRU, gjithsej ishin planifikuar 1,275,600€, prej të cilave u realizuan 701,477.00 €, apo shprehur në përqindje, vetëm 50 % të investimeve.
3. Prej burimeve të financimit nga grantet, KRU, për ujësjellës ka planifikuar 0.00 €, kurse ka realizuar 115,197.00 €, kurse për ujëra të ndotura ka planifikuar 54,150,000.00€ investime, kurse ka realizuar 54,150.00€, e cila shprehur në përqindje, është 0,2%.
4. Ofruesi i shërbimeve ka ngecur për ta sjellë në ARRU azhurnimin e 'Listës së investimeve kapitale nga burimet vetjake të financimit', pas ndërhyrjeve rregulluese nga Departamenti i Tarifave,
5. Investimet në përtëritjen e infrastrukturës për shërbimet e ujit kompania nuk i ka realizuar sipas planifikimeve. Kjo kategori e investimeve ka shumë rëndësi në nivelin e shërbimit, njëherësh ka ndikim direkt edhe në tarifa.
6. Në kategorinë e investimeve në infrastrukturën e ujërave të ndotura, me mjetet vetjake të financimit, KRU nuk ka bërë investime sipas planifikimeve.
7. Mos realizimi i investimeve kapitale ishte ndikuar nga vonesat në procedurat e prokurimit, kërkesave nga donatorët për ndërhyrje emergjente, problemet financiare, nga keq menaxhimi etj.
8. Disa projekte janë në vijim, ka edhe të atilla që janë kryer, por akoma nuk është bërë pranimi teknik, duke rezultuar në mos regjistrim në kontabilitet, referuar 'Udhëzimeve të Kontabilitetit Rregullator'.
9. Ka mangësi tek kontimi i shpenzimeve të ujërave të ndotura, rezultuar jo reflektuese.
10. Ngecë mbështetja e plotë në Planin e Menaxhimit të Aseteve(PMA), duke rezultuar me planifikim jo të mirë sipas prioriteteve të projekteve të investimeve kapitale, njëherësh, edhe arsyetimi i projekteve ka pasur mangësi.
11. Ofruesi i shërbimeve ngeci për të bërë Planifikim të Investimeve Afatgjata(PIA). Po ashtu edhe kjo e ka kufizuar burimin për një plan të mirë biznesi.
12. Ofruesi i shërbimeve ka ngecur që të sjellë Plan Biznesi të njëjtë në ARRU, sikurse në NPMNP.
13. Ofruesi i shërbimeve, nuk kërkoj nga ARRU aprovimin e ndryshimeve në projektet e aprovuara me BPRR.
14. ARRU, nuk indeksoi investimet nga tarifa me normën e inflacionit, nuk i përfshiu investimet në vijim, prandaj, investimet nga tarifa, duken më të vogla .
15. Vërehet një përmirësim i gjendjes nga vite e më parme.
16. Për gjithë këto mangësi, ARRU ka shprehur shqetësimet e veta tek menaxhmenti i KRU-së, bordi i saj dhe tek aksionari dhe është në pritje të reflektimit të tyre.

• Rekomandime

1. Ofruesi i shërbimeve duhet që ta njëjtësoj Planin e Biznesit të ARRU-së me atë të NPMNP-së
2. Ofruesi i shërbimeve duhet ta harrojë praktikën e mos dorëzimit në ARRU 'Listën e azhurnuar të Investimeve kapitale', pas ndërhyrjeve rregullatorë.
3. Ofruesi i shërbimeve duhet që ta përmirësojë cilësinë e Plan Biznesit, duke u mbështetur në Planin e Menaxhimit të Aseteve dhe PIA;
4. Investimet e pa realizuara kapitale, gjatë viteve vijuese, në procesin e ardhshëm tarifor 2026-2028, ARRU do të ndërmerr veprime rregulluese sipas Rregullores Nr.12/2020 për Përcaktimin e Tarifave për Shërbimet e Ujit në Kosovë.
5. Rekomandojmë që KRU të jetë e vëmendshme që për shkaqe të procedurave të prokurimit, problemeve financiare, ndërrimeve të fundit të menaxhmentit, që të angazhohet, që këto të mos ndikojnë në mos realizimin e investimeve kapitale.
6. Rekomandohet KRU-ja që të angazhohet më shumë në finalizimin e Planit të Menaxhimit të Aseteve, i cili pasqyron gjendjen reale të asetëve të kompanisë.
7. Rekomandohet KRU-ja që të ketë koordinim më të mirë me Komunën dhe Donatorët e tjerë në mënyrë që planifikimet të bëhen me kohë dhe sipas prioriteteve dhe të përfshihen saktë në aplikacionin tarifor.
8. Rekomandojmë KRU-në, që të bëjë planifikim të saktë sipas nevojave prioritare, që shpijnë kah efienca më e mirë dhe zvogëlimi i humbjeve të ujit
9. Rekomandohet që ofruesi i shërbimeve, që të jetë i vëmendshëm në investimet në përtëritjen e infrastrukturës për shërbimet e ujit, kompania t'i realizojë sipas planifikimeve. Kjo kategori e investimeve, për ARRU, ka shumë rëndësi në nivelin e shërbimit, njëherësh ka ndikim direkt edhe në tarifa. Praktika e deritanishme nuk do të tolerohet nga Autoriteti.
10. Rekomandojmë ofruesin e shërbimeve që ta hartoj 'Planin e Investimeve Afatgjata', sa më parë që është e mundur.
11. Rekomandohet ofruesi i shërbimeve që, të mos bëjë asnjë ndryshim të projekteve nga BPRR, pa aprovimin e Autoritetit.
12. Rekomandohet kompania që t'i evitohet këto mangësi, në të kundërtën, Autoriteti do t'i ndërmerr veprimet, që kanë kundërvlerë të impaktit në tarifa, nivelin e shërbimeve, etj.

*Ky raport u punua nga:
Departamenti i Tarifave të ARRU*